



Konferencen om Facilities Leadership for bæredygtighed i organisationen

Maslesa, Esmir; Stubager, Jarle

Published in:
FM Update

Publication date:
2014

Document Version
Publisher's PDF, also known as Version of record

[Link back to DTU Orbit](#)

Citation (APA):
Maslesa, E., & Stubager, J. (2014). Konferencen om Facilities Leadership for bæredygtighed i organisationen. *FM Update*, (2), 28-29.

General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

KONFERENCEN OM FACILITIES LEADERSHIP FOR BÆREDYGTIGHED I ORGANISATIONEN

Torsdag den 8. maj slog DFM netværks arbejdsudvalg for FM og bæredygtighed, dørene op for en dag fyldt med spændende indlæg der alle byggede på konferencens hovedtema, Facilities Leadership.



Konferencen løb af stablen på Novo Nordisk' nyopførte hovedkontor NN1 som i særdeleshed var med til at sætte rammerne for dagens bedrifter. Der var lagt op til en dialogbaseret konference som bød på et stramt program, nøje styret af udvalgte formænd Kirsten Ramskov Galamba, som på bedste vis formåede at styre dialogen mellem deltagere og oplægsholdere, samt nedfælde, skitsere og dokumentere debatternes problematikker og konklusioner.

INTERNATIONALE OG NATIONALE PERSPEKTIVER

Konferencen blev indledt af lektor Abbas Elmualim der tog turen hele vejen fra UK for at dele sin viden omkring Sustainable Facilities Management, og hvad han mener man kan lære fra de hidtidige erfaringer på området. Efterfølgende gik formiddagen med oplæg omhandlende regeringens ressourcestrategi og dens praktiske indflydelse på FM branchen, præsenteret af Rasmus Eisted fra Rambøll, samt præsentation af ressource flow i eksisterende byggeri, præsenteret af Anna Mette Monnelly fra arkitektvirksomheden Sight and Settlement.

BRED OPBAKNING

Der var en bred opbakning til arrangementet, hvor både studerende, undervisere, praktikere og folk fra topledelsen deltog. På konferencen deltog repræsentanter fra bl.a. DR, DTU, Arriva, Rambøll, Niras, Grontmij, Telenor, KEjd, Henning Larsen Architects m.fl. Alle ledelsesniveauer var repræsenteret, hvilket skabte gode rammer for debat, og ikke mindst plads til forskellige perspektiver på oplægsholderens emner.

FOKUS PÅ UDVIKLING

Eftermiddagen startede ud med Kirsten Ramskov Galamba, Rambøll, som samlede op på formiddagens oplæg og dialoger, for derefter at italesætte, hvad der skal til for at opbygge kapacitet i en FM organisation til at tage aktivt lederskab i arbejdet for bæredygtighed i sin helhed. I forlængelse af Kirstens oplæg greb Anders Møller, driftschef hos DTU Campus Service, stafetten og berettede om erfaringerne med udviklingsplanen for en bæredygtig driftsorganisation på DTU. Han fortalte herunder, hvor de har haft udfordringer samt succeser i processen med udviklingsplanen. Det var da også efter driftschefens oplæg, at der for alvor kom gang i debatten mellem de fremmødte deltagere, oplægsholdere og DFM netværks udvalg. Dagens sidste oplægsholder var Kåre Jørgensen, Københavns Ejendomme, der med sin gode fortælling og ambitiøse indgangsvinkel fortalte om, hvordan han har ladet sig inspirere af DTU's førømtalte udviklingsplan, til udviklingen af en bæredygtig Servicekultur i Københavns kommunale FM-organisation.

FRA FACILITIES MANAGEMENT TIL FACILITIES LEADERSHIP

En af læringspunkter fra dagen var, at transformationen fra Facilities Management til Facilities Leadership for bæredygtighed i organisation er mulig, men kræver handling og klar kommunikation på alle ledelsesniveauer i en organisation. I første omgang er det nødvendigt at afklare, hvilken en organisation man befinder sig i, og hvad organisationens udviklingsplan er (hvis der er nogen). Hvilke værdier ønsker man at brande sig på? Der skal komme mere fokus på bæredygtighed på le-

Af ESMIR MASLESA, viden-
skabelig assistent, DTU
Management Engineering, og
JARLE STUBAGER, bygnings-
konstruktør hos Niras.



Facilities leadership – god opbakning til arbejdet.

derniveau, så bæredygtighed også bliver prioriteret fra virksomhedens topledelse. Bæredygtighed i Facilities Management må ikke kun afspejle sig gennem bundlinjeresultater og økonomi, for det er også vigtigt at huske at ikke-kvantitative parametre som fx kvalitet og mer-værdi, kan spille en rolle for kerneforretningen. FM organisation skal hjælpe ledelsen med at forstå værdiskabelsen ved bæredygtige tiltag uden nødvendigvis at tale økonomi. Endvidere blev der på konferencen efterlyst mere tværfagligt samarbejde internt i organisationen, for at få større perspektiv med ind i billedet, men også for at kunne videndele og sprede de gode budskaber.

Det generelle indtryk fra konferencen var, at de fleste deltagere havde viden og fokus på bæredygtighedsudfordringer i deres organisation, men manglede enten ressourcer, overskud eller kompetencer til at tage det næste skridt. Konferencen blev afsluttet med en refleksion på dagen, hvor lektor Susanne Balslev Nielsen, CFM/DTU, foreslog tre konkrete initiativer til at igangsætte bæredygtig leadership i en organisation: demonstration af værdier der bliver skabt for alle interessenter, deres oversættelse og kommunikation til alle niveauer i organisationen, samt udarbejdelse af en handlingsplan der viser, hvordan tingene bliver udført på det praktiske niveau.

DFM netværks arbejdsudvalg for FM og bæredygtighed takker endnu en gang for det flotte fremmøde hos Novo Nordisk og vil samtidig gerne invitere interesserede til at blive aktive medlemmer af udvalget, hvor vi sammen kan skabe grundlag for yderligere læring og udvikling.

Nyhed
Læs om den nye prisbog
på byggecentrum.dk >
data og software

BYGGECENTRUM